



LSNED
LEIDINGENSTRAAT
NEDERLAND

Corporate strategy - LSNed 2030
december 2025



Inhoudsopgave

Context

H1. Missie Ons bestaansrecht

H2. Visie Ons beeld van de toekomst

H3. Strategie Hoe we dit gaan realiseren

H4. Leidende principes

H5. Strategische planning OGSM

Bijlagen

p. 3

p. 4

p. 6

p. 8

p. 9

p. 15

p. 19





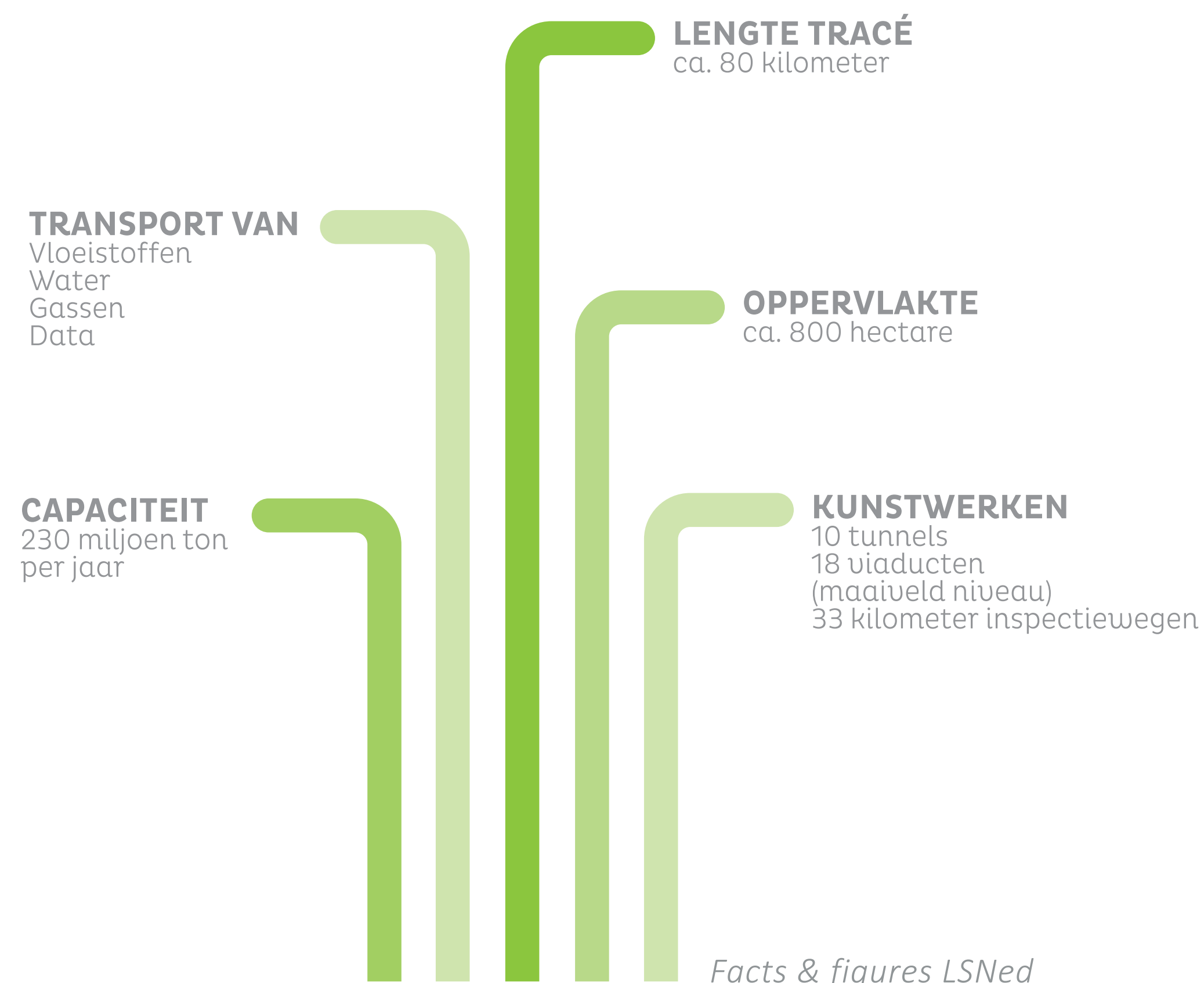
Context

De verduurzamingsopgave in Nederland vraagt om tijdige en toekomstbestendige realisatie van energie-infrastructuur. LSNed heeft hierin een belangrijke rol te vervullen.

Nederland werkt al jaren intensief aan de ambitie om in 2050 klimaatneutraal te zijn. Buisleidingen en kabels zijn een onmisbare schakel om hernieuwbare energie en duurzame grondstoffen beschikbaar te maken voor onze woningen, bedrijven en mobiliteitsbehoefte. Daarom wordt op Europese, nationale en regionale schaal hard gewerkt om nieuwe elektriciteitskabels en buisleidingen aan te leggen die het aanbod van duurzame elektronen en moleculen verbindt met de snel groeiende vraag.

De druk op tijdige realisatie van deze infrastructuur is hoog. Tegelijk is tijdige realisatie niet vanzelfsprekend gezien de complexe ruimtelijke ordening in ons land. Specifieke aandacht voor coördinatie op aanleg en beheer is noodzakelijk om een kans te maken deze complexe ruimtelijke en technische opgave tot een goed einde te brengen. Dit vraagt om een onafhankelijke partij met kennis van de onder- en bovengrond van de tracés en oog voor de verschillende maatschappelijke en economische belangen.

LSNed staat midden in deze opgave en heeft de wereld om zich heen – en daarmee ook de eigen rolopvatting – in snel tempo zien veranderen. Deze Corporate strategy geeft invulling aan de ambitie van LSNed om bij te dragen aan de tijdige realisatie van nieuwe buisleidingen en kabels in toekomstbestendige buisleidingenstroken.





H1. Onze missie | Ons bestaansrecht

LSNed, dé allround infrabeheerder van tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingentracés in Nederland.

LSNed beweegt mee met de opgaven

Vanaf de totstandkoming van de Nutswet (1972), die het mogelijk maakte gronden te verwerven en de Buisleidingenstraat aan te leggen, gaan maatschappelijke en economische waarden bij LSNed hand in hand. Oorspronkelijk lag de toegevoegde waarde van buisleidingentransport in het faciliteren van de groei van de chemische industrie, bevordering van regionale economische ontwikkeling en het tegengaan van obstakels in en versnippering van het landschap. Vandaag de dag zijn de grote transitie op klimaat, grondstoffen en mobiliteit belangrijke externe opgaven waarin buisleidingentransport een belangrijke rol vervult. In samenwerking met onze stake,- en shareholders zetten wij ons in voor deze opgaven.

LSNed evolueert op hoog tempo mee met de uitdagingen van haar stakeholders. Dit betekent dat wij zélf continu aan verandering onderhevig zijn. Anticiperend op de grote duurzaamheidsopgaven, heeft de toenmalige Raad van Beheer daarom in 2022 haar eigen rolopvatting verbreed. De ingezette verbreding hebben wij doorvertaald naar een missie, visie, strategie en leidende principes en in 2025 herijkt.

Verbreding van onze rol is niet altijd vanzelfsprekend

Als private beheerorganisatie met een wettelijke taak is de reikwijdte van onze nieuwe activiteiten niet onbegrensd. Anders gezegd: eventuele nieuwe rollen en taken moeten ons gegund worden en vraagt om een verbreding van onze opdracht door het Rijk. Vanuit deze grondhouding zien wij dat..

- ...de ontwikkelingen op het gebied van verduurzaming leiden tot verhoogde aandacht voor nieuwe buisleidingen en kabelverbindingen, bij bedrijven én beleidsmakers. Het aantal aanvragen voor capaciteit in de leidingenstraat neemt sinds enkele jaren sterk toe. Ook buiten de leidingenstraat wordt LSNed gevraagd haar expertise in te zetten.
- ...zich concrete maatschappelijke kansen voordoen in het realiseren van nieuwe ondergrondse verbindingen.
- ...er legitimiteit wordt gegeven vanuit industrie en overheden voor een (nieuwe) coördinatie- en beheerstaak op tracéniveau. Tijdens uitvoerige gesprekken met onze stakeholders kwam naar voren dat partijen graag zouden zien dat ook op andere tracés er actief strookbeheer plaatsvindt en dat LSNed een partij is waarvoor hier een nadrukkelijke rol is weggelegd.



Onze missie in het licht van deze rolverbreiding

Onze missie luidt: *LSNed, dé allround infrabeheerder van tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingentracés in Nederland.*

Excellent beheer en toezicht is de basis en het bestaansrecht van onze organisatie. Wij willen hét expertisecentrum zijn op het gebied van het beheer van buisleidingtracés in Nederland. LSNed beperkt zich daarbij tot beheer-, bewaak- en coördinatietaken op tracéniveau, beheer van de buisleidingen zelf is en blijft de verantwoordelijkheid van de individuele buisleidingeigenaar. Onze onafhankelijke positie, praktijkervaring en know-how op technische, ruimtelijke en bestuurlijke onderwerpen maakt ons een allround infrabeheerder die op alle stroken in Nederland waarde kan toevoegen. LSNed als excellent beheerder met de benodigde expertise en ervaringskennis is bij uitstek de partner bij verkenningen en planvorming op de overige tracés.

Uitvoeringskracht is in Nederland een belangrijke randvoorwaarde om de klimaattransitie tijdig te kunnen realiseren. LSNed levert hieraan een actieve bijdrage. Wij voeren onze beheertaak uit op proactieve wijze. Dat wil zeggen dat wij oog hebben voor optimaal en toekomstbestendig ruimtegebruik. Hierdoor maken wij het mogelijk dat nieuwe ondergrondse verbindingen veel sneller kunnen worden gerealiseerd ten opzichte van aanleg buiten beheerde tracés.

Wij bevinden ons in een gevarieerd en dynamisch stakeholderveld waarin we doorlopend betrokken zijn bij afwegingen tussen maatschappelijke en economische belangen, op zowel lokale, regionale als (inter)nationale schaal.



H2. Onze visie | Ons beeld van de toekomst

Een toename van het aantal ondergrondse verbindingen leidt tot enorme voordelen voor klimaat, maatschappij en economie. Wij willen deze ontwikkeling versnellen, de voordelen voor iedereen inzichtelijk maken en de schaarse ruimte optimaal en toekomstvast benutten.

We gaan een toekomst tegemoet waarin het aantal ondergrondse verbindingen en benutting van buisleidingenstroken zal toenemen. Deze verbindingen leveren (in)direct een bijdrage aan de verduurzaming van alle sectoren in Nederland en in onze buurlanden. De ontwikkeling van de Nederlandse industriële clusters – en daarmee een aantal belangrijke pijlers van de economische hoofdstructuur van ons land – is in het bijzonder gebaat bij veilig, ongestoord en economisch efficiënt vervoer van energie en grondstoffen.

LSNed is faciliterend, adviserend en gidsend om private en publieke stakeholders tot snelle en toekomstbestendige aanleg te kunnen laten komen. Dit alles in het belang van ons klimaat, maatschappij en economie. In ons beeld van de toekomst worden de voordelen van ons proactieve beheer, zoals die al decennialang in de Buisleidingenstraat worden ervaren, ook in de overige buisleidingenstroken gerealiseerd.

Van leidingstraatbeheerder naar beheerder op Buisleidingenstroken

Als beheerder van de Buisleidingenstraat heeft LSNed een unieke positie opgebouwd als tracébeheerder en expert van de ondergrond. LSNed ziet ruimte om haar kennis breder in Nederland in te zetten, onder andere op de buisleidingenstroken waarop momenteel geen tracébeheer, bewaking of coördinatie plaatsvindt. Actieve vormen van beheer maken het mogelijk dat de ruimte in stroken beter wordt benut, de veiligheid binnen en buiten de strook is gewaarborgd en de tijdsduur die nodig is voor aanleg wordt ingekort.

Partner voor oplossingen in de ondergrond

Buisleidingentransport is een veilige en ‘ongestoorde’ wijze van vervoer van stoffen. Mogelijk veroorzaakt door het ondergrondse karakter en daardoor schijnbaar onzichtbare aard van deze modaliteit, geldt soms dat de voordelen van buisleidingentransport niet altijd worden herkend. Ten onrechte wat ons betreft. Buisleiding transport verdient het als volwaardige modaliteit te worden beschouwd en gewaardeerd.

Partijen zoals bedrijven, de Rijksoverheid, provincies en gemeenten weten ons nu al regelmatig te vinden, maar in de toekomst willen we onze expertise vaker en breder ter beschikking stellen bij vraagstukken en knelpunten waarvoor ondergronds transport een uitkomst kan bieden.



Transparant en toegankelijk maar ook duidelijk over de eigen rol

Het beheer van tracés moet plaatsvinden in harmonie met de omgeving. Hierin spelen lokale stakeholders zoals omwonenden, bedrijven, gemeenten, waterschappen en infrabeheerders op nationale schaal (Rijkswaterstaat, Havenbedrijven, Prorail) een belangrijke rol. LSNed wil een vertrouwde partner zijn, met hoge meetbare tevredenheid, voor onze stakeholders. Toekomstgerichtheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid zijn leidende principes die hierbij passen.

LSNed heeft scherp voor ogen voor welke opgaven het aan de lat staat maar is ook duidelijk over de zaken 'waar het niet van is'. Zo is zij wel verantwoordelijk voor de integriteit van het tracé, maar niet voor die van de buis, waarvoor te allen tijde de eigenaar, de exploitant de verantwoordelijkheid draagt.





H3. Onze strategie | Hoe we dit gaan realiseren

In aanvulling op 'veilig en excellent beheer' van de huidige Leidingenstraat, streeft LSNed naar uitbreiding van haar rol als allround infrabeheerder van buisleidingtracés elders in Nederland. Hiermee levert LSNed een bijdrage aan de grote opgaven op het gebied van ruimte, energie, mobiliteit en grondstoffen

Uitgangspunten van onze strategie

Bij de uitvoering van onze strategie blijven we dicht bij wat ons wordt gevraagd. LSNed richt zich daarom op die zaken waarmee zij direct aan de slag kan en vanuit haar publieke taak een toegevoegde waarde kan leveren. Wij hanteren twee uitgangspunten:

1. het 'op orde houden van de basis', het veilig en excellent beheer van de huidige Leidingenstraat', geldt onverminderd als hoogste prioriteit.
2. we geven uitvoering aan het streven om elders in Nederland een rol als beheerder van buisleidingstroken of –straten te vervullen.

De kennis, ervaring en competenties van LSNed richten zich op de ondergrond van buisleidingentracés en planologische processen die daaraan direct zijn gerelateerd. LSNed richt zich niet op individuele buizen en kabels, maar uitsluitend op de collectieve infrastructuur, de straat of strook.

De Meerjarenstrategie 2026 - 2030 van LSNed is volledig om de twee uitgangspunten gebouwd. De strategie kenmerkt zich door vijf speerpunten.

- 1 **Excelleren op de Buisleidingenstraat**
- 2 **Versterken positie van buisleidingentransport als modaliteit**
- 3 **(Kennis)partner bij buisleidingenstroken**
- 4 **Duurzame organisatie**
- 5 **Professionele organisatie**



H4. Leidende principes

In de uitvoering van onze taken sturen we op lange termijn waardecreatie voor de economie, ecologie, maatschappij en governance vanuit de universele maatschappelijke ontwikkelingsdoelen (SDG's) en onze eigen kernwaarden.

Lange termijn waarde creatie op E-ESG

Als private infrabeheerder zonder winstoogmerk is het dienen van de belangen van onze publieke en private share- en stakeholders ons bestaansrecht. Continuïteit en het toekomstbestendig maken van onze infrastructuur en organisatie vraagt dat wij zelf scherp voor ogen hebben welke waarde LSNed creëert op de lange termijn.

ESG staat voor Environmental, Social and Governance en refereert aan drie centrale factoren waarmee duurzaamheid en de maatschappelijke impact kan worden gemeten. Nieuwe Europese wetgeving rondom ESG zou vanaf 2024/2025 en 2026 ingaan. Hoewel LSNed hiertoe niet gehouden is, willen wij de waarden die wij nastreven samenvatten volgens de ESG pijlers. Om te voorkomen dat over de financieel-economische lange termijn waardecreatie volledig separaat wordt gesproken voegen wij deze E (E-ESG) toe. De waarden hieronder zijn het kompas en de meetlat voor ons handelen binnen al onze geledingen: van Bestuur tot op de werkvloer.

Lange termijn economische waarde

Het ondergronds transport via buizen en kabels is op zichzelf al een veilige, levering zekere en efficiënte modaliteit. Vanuit onze faciliterende rol kunnen wij deze waarde vergroten. Als stichting zonder winstoogmerk staan wij voor adequaat financieel stabiel beleid, beheersing van onze eigen kosten voor aanleg en beheer, en het bieden van diensten die de kosten voor individuele gebruikers verlagen. Dit zijn manieren waarop wij economische waarde creëren voor onze directe stakeholders, de leidingeigenaren.

Naast economische waarde voor onze gebruikers creëren we ook waarde op ketenniveau en voor de economische structuur van Nederland als geheel. Niet voor niets wordt de aanwezige ondergrondse infrastructuur gezien als uniek en van strategische belang voor de Nederlandse concurrentiepositie in energie en chemie in Europa.

Onze actieve rol in de straat en mogelijke andere stroken in de toekomst stelt ons in staat om de beschikbare ruimte optimaal te benutten. We stellen ons ten doel om altijd en tijdig de toekomstbestendigheid van straat, strook en assets te borgen. Hiermee kunnen we ook in de toekomst voorzien in de transportbehoefte in de ondergrond.



Lange termijn ecologische waarde

In tegenstelling tot vervoer over weg en water kent buisleidingvervoer vrijwel geen emissies en minder materiaalgebruik. Het bevorderen van ondergronds transport leidt tot directe klimaatwinst. In onze beheeractiviteiten is er wel sprake van emissies, met name vanuit het materieel dat wordt gebruikt bij aanleg en onderhoud. Samen met onze gebruikers streven we ernaar deze emissies verder te beperken, o.a. door middel van elektrificatie van het materieel en gebruik van hernieuwbare energie.

Als beheerder en economisch eigenaar van de 80 KM lange buisleidingstraat kan LSNed ook bovengronds veel ecologische waarde toevoegen. Zo zetten wij ons in voor het bevorderen van de biodiversiteit en ecologische structuren in overleg en samenwerking met gebruikers en pachters van onze gronden. Daarnaast anticiperen wij vroegtijdig samen met onze gebruikers hoe klimaatadaptatie onze straat beïnvloedt en welke rol wij kunnen spelen ter verbetering hiervan.

Lange termijn sociale waarde

Met onze faciliterende rol bij de aanleg en het beheer van ondergrondse verbindingen, versnellen we de transitie op het gebied van energie, grondstoffen en mobiliteit.

Het borgen van veiligheid en gezondheid zijn onze belangrijkste sociale waarden. Dit is in de eerste plaats van groot belang voor omwonenden op en nabij onze tracés. Bovendien dragen wij bij aan een modal shift van weg en spoor naar buisleidingen. Zo maken wij het mogelijk dat problematische en risicovolle bovengrondse transportbewegingen naar de ondergrond worden verplaatst. Dit geeft rust voor omwonenden van spoor en weg en biedt ruimte voor woningbouw en andere vormen van hoogwaardig ruimtegebruik.

Ook zorgen wij voor een goede relatie met omwonenden en gemeenten. Deze relatie is belangrijk voor ons omdat het bijdraagt aan het maatschappelijk draagvlak voor ondergronds transport maar ook omdat omwonenden een signalerende functie kunnen vervullen.



Governance die waarde creatie borgt

LSNed committeert zich intern aan genoemde leidende principes door middel van interne processen, onder andere met behulp van het OGSM-model, waarin periodiek wordt gemeten en geëvalueerd. Maar wil ook naar buiten toe op continue basis te beoordelen zijn op basis van haar prestaties. Transparantie is daarom een belangrijke waarde. Wij geven hier onder andere vorm aan door het formuleren van meetbare doelen en het publiceren van een inhoudelijk en financieel jaarverslag.

LSNed is een private beheersorganisatie die een, vanuit wetgeving vormgegeven, publieke taak vervult maar wordt gefinancierd vanuit gebruikersvergoedingen en pachtinkomsten. Onafhankelijkheid en compliance zijn samen met onze kernwaarden, waarden die goed passen bij onze rolname.



Maatschappelijk verantwoord op basis van de Sustainable Development Goals

Het vergroten van onze maatschappelijke meerwaarde eindigt niet bij onze stakeholders en directe shareholders. LSNed kan in haar strategische beslissingen en bedrijfskeuzes ook impact creëren voor mens, milieu en economie in algemenere zin. Daarom zijn de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties voor ons een belangrijk aanvullend principe.

In de uitwerking van onze strategie geven we aan hoe we onze doelstellingen relateren aan deze ontwikkelingsdoelen en aan welke SDG-targets we een bijdrage kunnen leveren. In die zin zijn de SDG's verweven in onze strategie waarmee onze Corporate Social Responsibility niet op zichzelf staat maar integraal onderdeel uitmaakt van onze bedrijfsstrategie.

De SDG's zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis. De zeventien hoofddoelen zijn thematisch onderverdeeld en kennen ook weer subdoelen. De volgende doelen zijn voor ons in het bijzonder richtinggevend:





7.2
Tegen 2030 in aanzienlijke mate het aandeel hernieuwbare energie in de globale energiemix verhogen



8.2
Tot meer economische productiviteit komen door diversificatie, technologische modernisatie en innovatie, ook door de klemtoon te leggen op sectoren met hoge toegevoegde waarde en arbeidsintensieve sectoren



9.1
Ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, met inbegrip van regionale en grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkeling en het menselijk welzijn, met klemtoon op een betaalbare en billijke toegang voor iedereen

9.4
Tegen 2030 de infrastructuur moderniseren en industrieën aanpassen om hen duurzaam te maken, waarbij de focus ligt op een grotere doeltreffendheid bij het gebruik van hulpbronnen en van schonere en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen, waarbij alle landen de nodige actie ondernemen volgens hun eigen respectieve mogelijkheden



13.1
De veerkracht en het aanpassingsvermogen versterken van met klimaat in verband te brengen gevaren en natuurrampen in alle landen



15.5
Dringende en doortastende actie ondernemen om de aftakeling in te perken van natuurlijke leefgebieden, het verlies van biodiversiteit een halt toe te roepen en, tegen 2020, de met uitsterven bedreigde soorten te beschermen en hun uitsterven te voorkomen



16.6
Doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen ontwikkelen op alle niveaus



17.17
Doeltreffende openbare, publiek-private en maatschappelijke partnerschappen aanmoedigen en bevorderen, voortbouwend op de ervaring en het netwerk van partnerschappen



Op basis van onze Kernwaarden

Onze missie en visie hebben wij vertaald naar onze kernwaarden: Toekomstgericht, Veilig en Deskundig, Duurzaam en Betrouwbaar. Onze kernwaarden staan centraal in al onze werkzaamheden en zijn leidend in onze omgang met onze gebruikers, partners, potentiële klanten, medewerkers en toeleveranciers. Wij doen dit vanuit overtuiging en zo als allround infrabeheerder te werken aan tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingen tracés.

Toekomstgericht is onze zogenoemde eigenwaarde. In heel ons doen en laten kijken wij niet alleen naar de dag van vandaag, al onze werkzaamheden staan in het teken van een toekomstbestendige functionerende buisleiding infrastructuur, waarmee we mede vorm geven aan de grote transitie op het gebied van energie en klimaat. Wij kijken dus vooruit en denken mee hoe we iedere dag weer beter kunnen worden dan gisteren.

Veilig en Deskundig zijn daarbij onze zogenoemde “ankerwaarden”. Deze waarden zijn geborgd in het DNA van ons bedrijf en verweven in al onze activiteiten. Hier komen wij vandaan en deze zijn het waard om elke dag verder aan te werken. Veilig werken en veiligheid kunnen garanderen is ons bestaansrecht. Juist omdat LSNed een publiek private onderneming is, voelt dit voor LSNed als een heel belangrijke taak. Veilig en deskundig zijn in de breedste zin van het woord dus ook onze license to operate en license to grow.

Onze “aspiratiewaarden” **Duurzaam en Betrouwbaar** maken het totaal kloppend. Met deze waarden geven wij sturing aan de beweging die wij als bedrijf willen maken. Met duurzaam doelen wij daarbij op zowel sociale, ecologische én economische duurzaamheid en worden zichtbaar bij het zijn van een duurzame organisatie.

Betrouwbaarheid betekent voor ons dat we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen. Als bedrijf handelen we open en transparant en komen consequent onze afspraken na. Dit is niet enkel ingegeven door het feit dat we handelen vanuit een wettelijke taak, maar het is integraal onderdeel van het zijn van een professionele organisatie. We hebben zowel intern als extern respect voor elkaars belang en oog voor het gezamenlijke belang. Wij zijn besluitvaardig en zetten ten behoeve van onze stakeholders ook door wanneer het moeilijk wordt. Wij vermijden conflicten niet, maar zullen dat te allen tijde doen op basis van een sterk fundament van vertrouwen.

Deze waarden zijn binnen onze bedrijfsfilosofie een essentieel onderdeel van het zijn van een betrouwbare partner. Daarnaast gelden deze waarden als aanknopingspunten en als toetsingskader voor alle communicatieve uitingen.



H5. Strategische planning (OGSM)

De OGSM maakt onze missie, visie, strategie en leidende principes concreet en meetbaar.

Voor het meetbaar maken van onze doelen en voortgang maken wij gebruik van het OGSM-model. We slaan hiermee de brug tussen doelen en uitvoering. Het helpt ons om voortgang te meten en focus te bewaren.

OGSM staat voor Objective, Goals, Strategies en Measures. Hierbij wordt Measures onderverdeeld in Dashboard en Acties.

Jaarlijks rapporteren wij in ons jaarverslag in hoeverre wij onze acties en goals hebben gerealiseerd. Om onze begroting en meerjaren begroting op te stellen maken wij per jaar actieplannen op.

Hiernaast zijn de onderdelen van het OGSM-model bondig uitgelegd

OBJECTIVE	GOALS	STRATEGIES	MEASURES
<i>Het begint met een duidelijke formulering van het kwalitatieve einddoel van de organisatie, ofwel een Objective. Ons einddoel is geschreven voor vijf jaar. De Objective is leidend in alles wat er binnen het OGSM model volgt, het moet inspireren en richting geven.</i>	<i>Goals betreffen een vertaling van het einddoel naar kwantitatieve doelen. Op basis hiervan weten we aan het eind van de overeengekomen tijdsperiode of het einddoel daadwerkelijk is behaald.</i>	<i>Strategieën beschrijven de concrete wegen die gekozen zijn om het einddoel te behalen.</i>	<i>Binnen het OGSM model wordt Measures onderverdeeld in Dashboard en Acties. In het dashboard meten we de voortgang In Acties vormen we de strategieën om naar concrete actieplannen, waarmee de afdelingen en werknemers aan de slag kunnen.</i>



Objective

LSNed als allround infrabeheerder van tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingentracés in Nederland door als vertrouwd partner te opereren met oog voor het economisch en maatschappelijk belang

Goals

Allround infrabeheerder

- 70% Buisleidingenstroken in beheer (Bewaken en of coördineren)
- 0 incidenten (cat. 1 & 2)
- 90% erkend kennis en expertise centrum buisleiding tracés
- Altijd actueel overzicht over infrastructurele knelpunten

Tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingentracés

- Nieuwe aanleg binnen 2 jaar na aanvraag beschikbaar
- Aanleg nieuwe kabels/leidingen te allen tijde mogelijk
- Nieuwe aanleg leidt nooit tot onoplosbare knelpunten

Vertrouwd partner

- Klanttevredenheid 8
- Stakeholders tevredenheid 8

Oog voor economisch belang

- Aanleg in kunstwerken is altijd voordeliger als kruisen middels HDD boringen
- 0 verstoringen in de omgeving
- Jaarlijks nieuwe aanlegproject

Oog voor maatschappelijk belang

- 5% van de BLS ingericht op recreatieve doeleinden
- 75% bijdrage van de BLS aan natuurwaarde/klimaatbestendigheid
- 100% klimaatneutraal in scope 1 en 2, 40% reductie diensten in scope 3



Strategies

Excelleren op de Buisleidingenstraat

Veilig en excellent beheer van de Buisleidingenstraat door actualiseren en bestendigen van ons onderhoud en toezicht.

Versterken positie van buisleidingentransport als modaliteit

Ondergronds transport als erkende en volwaardige modaliteit door het voeren van de lobby op gezamenlijke ruimtelijke-, duurzaamheids- en veiligheidsdoelstellingen.

(Kennis)partner bij buisleidingenstroken

Het gegund krijgen van regie op buisleidingenstroken door het versterken van de profilering van LSNed als dé tracébeheerder en kennispartner.

Duurzame organisatie

Een duurzame en maatschappelijke vooruitstrevende organisatie door uitvoering te geven aan onze leidende principes.

Professionele organisatie

Een op resultaat- en samenwerking gerichte organisatie door als deskundig team met duidelijke afspraken en het elkaar aanspreken, uitvoering te geven aan onze breed gedragen bedrijfsstrategie.

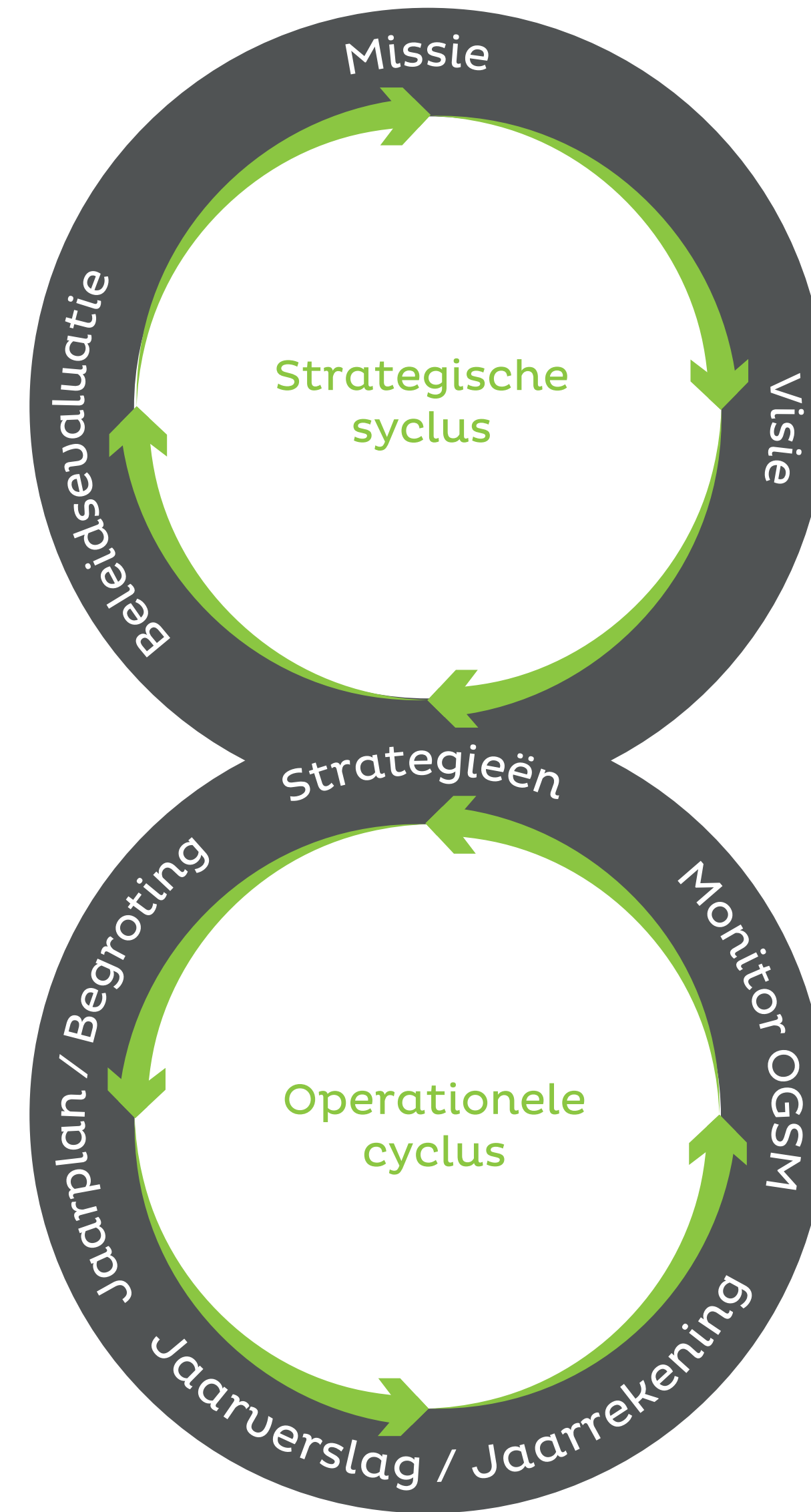
Measures

De measures bestaan uit een brede set van concrete indicatoren die, per strategische speerpunt, meetbaar maken of de vooraf gestelde goals en strategie worden gehaald. Een compleet overzicht van deze measures is terug te lezen in de bijlage.



Onze goals spelen een drijvende rol in onze PDCA verbetercyclus (Plan-Do-Check-Act) en kwaliteitsmanagement. De integratie van de PDCA-cyclus in zowel de operationele als de strategische cyclus stelt ons in staat om continu te verbeteren en beter in te spelen op veranderingen in onze omgeving.

Ter borging van een deugdelijke aanwending van onze strategie maken wij gebruik van het hiernaast opgenomen schema waarin de bovenste helft de strategische cyclus beslaat en de onderste helft de operationele cyclus van ons bedrijf betreft. Via onze Planning & Control-cyclus (begroting, jaarrekening en OGSM monitor) zorgen we als bedrijf op het tactische/operationele niveau dat we in control blijven. De strategische cyclus kent een andere termijn en wordt onder andere gevoed door de beleidsevaluatie. Wij gaan er evenwel van uit dat over enkele jaren de strategieën en daarmee onze corporate strategy een herijking zal kennen.





Bijlagen A: Waarde E-ESG & SDG

Leidende principes geven onze waardecreatie weer voor zowel onze directe stakeholders en shareholders als voor mens en milieu op mondiale schaal.

WAARDE	E-ESG: lange termijn waardecreatie	SDG: meerwaarde voor mens en milieu
Economisch	• Geen winstoogmerk • Financieel voordeel voor onze klanten (buisleidingeigenaren) • Financieel stabiel	8 WAARDIG WERK EN ECONOMISCHE GROEI 8.2 Tot meer economische productiviteit komen door diversificatie, technologische modernisatie en innovatie, ook door de klemtoon te leggen op sectoren met hoge toegevoegde waarde en arbeidsintensieve sectoren 9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 9.1 Ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, met inbegrip van regionale en grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkeling en het menselijk welzijn, met klemtoon op een betaalbare en billijke toegang voor iedereen 9.4 Tegen 2030 de infrastructuur moderniseren en industrieën aanpassen om hen duurzaam te maken, waarbij de focus ligt op een grotere doeltreffendheid bij het gebruik van hulpbronnen en van schonere en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen, waarbij alle landen de nodige actie ondernemen volgens hun eigen respectieve mogelijkheden
Ecologisch	• Duurzaam transport • Dubbel (onder- en bovengronds) ruimte gebruik • Herstel van natuurwaarden • Klimaat adaptief • Klimaatneutraal	13 KLIMAATACIE 13.1 De veerkracht en het aanpassingsvermogen versterken van met klimaat in verband te brengen gevaren en natuurrampen in alle landen 15 LEVEN OP HET LAND 15.5 Dringende en doortastende actie ondernemen om de aftakeling in te perken van natuurlijke leefgebieden, het verlies van biodiversiteit een halt toe te roepen en, tegen 2020, de met uitsterven bedreigde soorten te beschermen en hun uitsterven te voorkomen in alle landen



WAARDE	E-ESG: lange termijn waardecreatie	SDG: meerwaarde voor mens en milieu
Sociaal- Maatschappelijk	• Optimaal ruimtegebruik • Versnelling energietransitie • Versnelling grondstoffentransitie • Verduurzaming mobiliteitssysteem • Veiligheid en gezondheid	7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE 7.2 Tegen 2030 in aanzienlijke mate het aandeel hernieuwbare energie in de globale energiemix verhogen 9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR 9.1 Ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, met inbegrip van regionale en grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkeling en het menselijk welzijn, met klemtoon op een betaalbare en billijke toegang voor iedereen 9.4 Tegen 2030 de infrastructuur moderniseren en industrieën aanpassen om hen duurzaam te maken, waarbij de focus ligt op een grotere doeltreffendheid bij het gebruik van hulpbronnen en van schonere en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen, waarbij alle landen de nodige actie ondernemen volgens hun eigen respectieve mogelijkheden
Goed bestuur	• Onafhankelijk • Transparant • Compliant • In lijn met onze kernwaarden	16 VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN 16.6 Doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen ontwikkelen op alle niveaus 17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN 17.17 Doeltreffende openbare, publiek-private en maatschappelijke partnerschappen aanmoedigen en bevorderen, voortbouwend op de ervaring en het netwerk van partnerschappen



Bijlagen B: OGSM

OBJECTIVE 2030: LS Ned, als dé allround infrabeheerder van tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingentracés in Nederland door als vertrouwd partner te opereren met oog voor het economisch en maatschappelijk belang			
GOALS	STRATEGIES	MEASURES	
		DASHBOARD	(ACTION) JAARPLANNEN
Allround infrabeheerder • 70% buisleidingenstroken in beheer (bewaken en of coördineren) • 0 incidenten (cat. 1 en 2) • 90% erkend kennis en expertise centrum buisleiding tracés • Altijd actueel overzicht over infrastructurele knelpunten Tijdig beschikbare en toekomstbestendige buisleidingentracés • Nieuwe aanleg binnen 2 jaar na aanvraag beschikbaar • Aanleg nieuwe kabels/leidingen te allen tijde mogelijk • Nieuwe aanleg leidt nooit tot onoplosbare knelpunten	01. Excelleren op de Buisleidingenstraat Veilig en excellent beheer van de Buisleidingenstraat door actualiseren en bestendigen van ons onderhoud en toezicht	• 95% bereikbaar voor huidige leidingeigenaren • 95% KPI's uit SAMP gerealiseerd • 99% up to date GIS • Altijd tijdig een oplossingsrichting op infrastructurele knelpunten • 99% opvolging van KLICs • 90% Onderhoudsplannen ten uitvoer gebracht • 99% zicht op ruimtelijke ontwikkelingen	
	02. Versterken positie van buisleidingentransport als modaliteit Ondergronds transport als erkende en volwaardige modaliteit door het voeren van de lobby op gezamenlijke ruimtelijke-, duurzaamheids- en veiligheidsdoelstellingen	• Regiefinanciering voor de vierde modaliteit op de Rijksagenda • Financiering voor onze top 3 knelpunten • Verhoogd draagvlak voor buisleidingentransport BLS • 5 coalities met brancheorganisaties, havens en overheden • Jaarlijks 6 werkbezoeken • Jaarlijks 4 nieuwsbrieven, wekelijkse sociale media post	



GOALS	STRATEGIES	MEASURES	
		DASHBOARD	(ACTION) JAARPLANNEN
Vertrouwd partner - Klanttevredenheid 8 - Stakeholders tevredenheid 8 Oog voor economisch belang - Aanleg in kunstwerken is altijd voordeliger als kruisen middels HDD boringen 0 verstoringen in de omgeving - Jaarlijks nieuwe aanlegproject Oog voor maatschappelijk belang 5% van de BLS ingericht op recreatieve doeleinden 75% bijdrage van de BLS aan natuurwaarde/ klimaatbestendigheid 100% klimaatneutraal in scope 1 en 2, 40% reductie diensten in scope 3	03. (Kennis)partner buisleidingenstroken Het gegund krijgen van regie op buisleidingenstroken door het versterken van de profilering van LSNed als dé tracé beheerder en kennis partner	- LSNed genoemd in alle relevante Rijksdocumenten 100% inzet bij relevante onderzoeken naar buisleidingentracés/ transport - Verhoogd draagvlak regionaal/lokaal voor beheer BLS 3 gastcolleges 5 deelname aan kennistafels en onderzoeken - Ondersteuning bij planvorming en vergunningverlening bij > 3 gemeenten/ provincie	
	04. Duurzame organisatie Een duurzame en maatschappelijke vooruitstrevende organisatie door uitvoering te geven aan onze leidende principes	- Reductie diensten scope 3 jaarlijks 10% 66% pachters voegen ecologische waarde toe - Medewerkerstevredenheid 8,5 eNPS +70 80% inkoop is duurzaam 1 bijeenkomst met pachters / 20 één op één gesprekken 4 maatschappelijke samenwerkingsverbanden	



GOALS	STRATEGIES	MEASURES	
		DASHBOARD	(ACTION) JAARPLANNEN
	05. Professionele organisatie <i>Een op resultaat- en samenwerking gerichte organisatie door als deskundig team, met duidelijke afspraken en het elkaar aanspreken, uitvoering te geven aan onze breed gedragen bedrijfsstrategie</i>	• 95% begroting en jaarplan gerealiseerd • Alle medewerkers weten hoe bij te dragen aan de organisatiedoelstellingen • ISO gecertificeerd managementsysteem • 10 personeelsbijeenkomsten met inhoudelijk thema • 5 proces audits • 25% medewerkers volgt training/opleiding	



LSNed Leidingenstraat Nederland
Wouwbaan 135, 4703 TA Roosendaal
T +31 (0)88 165 0100
info@lsned.nl